



## LES 100 PREMIERS JOURS D'UNE OPÉRATION DE FUSION-ACQUISITION

### Objectifs

- Maîtriser les points clés concernant la préparation et le déploiement d'une opération de fusion-acquisition
- Bâtir son plan d'actions pour les 100 premiers jours, puis le mettre à jour et le piloter.

### Public visé

- Chargés d'affaires, analystes financiers, directeurs d'investissements, conseils en opérations de haut de bilan, DAF de LBO ou de sociétés ayant à son capital un investisseur professionnel, dirigeants d'entreprises ayant vocation à faire des build up...
- Toute personne susceptible de participer à une opération de cession ou d'acquisition.

### Pré-requis

Pas de pré-requis

### Les + pédagogiques

- Les exposés de l'intervenant seront complétés par la présentation de cas concrets d'opérations de M&A et plusieurs jeux de rôles en grand groupe ou sous groupes.
- Remise de l'ouvrage de David BRAULT publié aux Editions de la Transformation : Le Livre Blanc du BFR et de la Direction Financière en période de crise.

### Intervenants

David BRAULT, Fondateur et Directeur Associé d'Objectif CASH

### Informations pratiques

Participants : 15 maximum

Lieu et horaires : Casablanca - 9h00/17h30 avec pause déjeuner

### Programme de la journée

#### RAPPEL DU CONTEXTE DES OPÉRATIONS DE FUSIONS-ACQUISITIONS

- les hypothèses : vente/apport d'une activité, vente/apport de titres d'une société, absorption d'une société, spin-off...
- les opérations assimilées : cessions partielles d'actifs, LBO...
- les objectifs recherchés : orientations stratégiques, complémentarités géographiques ou de produits, économies d'échelle, accès à de nouveaux marchés, croissance rapide, meilleure assise financière...
- panorama des différents acteurs ou profils des intervenants (notamment le cas des entreprises familiales)

#### LES LEVIERS DE RÉUSSITE D'UNE OPÉRATION DE FUSION-ACQUISITION

- le management opérationnel de la direction financière
- la gestion et l'optimisation du cash
- l'anticipation des problèmes rencontrés sur le terrain : inertie au changement, dégradation de la trésorerie...
- l'identification sur le terrain des bonnes pratiques pour réussir son intégration post-acquisition
- le maintien du processus de création de valeur pour l'actionnaire

**ASPECTS TERRAIN : LES AXES DE TRAVAIL AVANT ET APRÈS LA TRANSACTION (100 premiers jours)**

- les aspects comptables et financiers
- les aspects humains et managériaux
- les aspects systèmes d'information
- les aspects trésorerie
- le plan d'actions à court terme, sa mise à jour et son pilotage pendant le processus d'intégration
- le rôle du DAF dans ce processus
- check-list des erreurs à ne pas commettre et destructrices de valeur
- les points de vigilance pour les actionnaires financiers

**DURÉE : 1 JOUR**