



## **Etre DAF dans une participation de Private Equity : quelques bonnes pratiques !**

*Mettre la trésorerie au cœur du système de pilotage de l'entreprise...*

### **Rappel du contexte des opérations de Private Equity**

- Présentation de quelques situations de prise de participation par un actionnaire professionnel : venture capital, capital développement, LBO, build up, spin off, etc.
- Majoritaire ou minoritaire ?
- Les objectifs recherchés par les fonds d'investissements
- Panorama des différents profils de Directeurs Financiers : formation, parcours, expérience, comportements, motivations, priorités, etc.
- La problématique du DAF de « haut niveau »
- Quand faut-il changer le DAF ?

### **Les attentes des fonds vis-à-vis des Directeurs Financiers**

*Tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur les DAF de LBO sans jamais oser le demander...*

- Les principales causes d'échec dans la fonction
- Le « phantasme » du LBO
- Les conditions de la réussite du Directeur Financier
- L'importance du reporting mensuel
- La double loyauté : vis-à-vis du management et vis-à-vis des actionnaires
- L'apport du DAF dans les opérations de fusions –acquisitions

### **50 questions clés que le Directeur Financier doit se poser pour créer de la valeur ajoutée durable pour l'actionnaire**

- Présentation commentée de 50 bonnes pratiques tirées de l'expérience du terrain (extraites du livre *Objectif CASH* publié chez Dunod en 2008)
- Le management opérationnel de la Direction Financière
- La relation avec les fonds au quotidien
- La gestion et l'optimisation du cash
- L'anticipation des problèmes rencontrés sur le terrain : inertie au changement, suivi de la trésorerie
- Le maintien du processus de création de valeur pour les actionnaires

## **Fraudes, passe droits, petits arrangements...**

### ***Le DAF au cœur des problèmes de gouvernance***

- 4 cas pratiques tirés de l'expérience du terrain
- Synthèse sur le rôle du DAF « gardien du temple »

## **Prendre en main sa fonction : une étape clé !**

- Le cas de l'entreprise familiale
- Bâtir son plan d'actions à court terme
- Présentation de check lists pour ne rien oublier dans le plan d'actions et dans la conduite de sa fonction

## **Objectifs**

- Comprendre les enjeux de la fonction de DAF dans une participation d'un fonds d'investissement
- Bâtir son plan d'actions à court et moyen terme
- Maîtriser les points clés de la relation entre le management et les actionnaires
- Etre plus efficace dans sa fonction
- Participer à la création de valeur ajoutée durable pour l'entreprise et pour les actionnaires

## **Public visé**

- RAF, DAF, Directeurs Financiers de participations ou d'entreprises qui vont être rachetées par des fonds d'investissements
- Toute personne à la Direction Financière d'une entreprise sous LBO qui souhaite mieux comprendre les enjeux de la fonction de Directeur Financier, ses contraintes, ses priorités, ...
- Chargés d'affaires, Analystes, Directeurs de Participations qui souhaitent recruter un DAF pour leur participation ou mieux comprendre le fonctionnement de la Direction Financière de l'intérieur...

## **Pré-requis**

Aucun

## **Les + pédagogiques**

Les exposés de l'intervenant seront complétés par des cas concrets de situations rencontrées sur le terrain par les Directeurs Financiers et par des jeux de rôles.

Remise de l'ouvrage de David BRAULT aux Editions de la Transformation « Le Livre Blanc du BFR et de la Direction Financière en période de crise ».

## **Intervenant**

David BRAULT, Fondateur et Directeur Associé d'*Objectif CASH*